

# الخطة الاستراتيجية

2027-2022

للمعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا كينج مريوط

عنوان المؤسسة:

خلف المنطقة الحرة - الكافور - كينج مريوط الاسكندرية

وحدة ضمان الجودة

Info@kma.edu.eg

## الوثيقة

غرض الوثيقة:

تتضمن هذه الخطة الاستراتيجية للمعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا - كينج ماريوط

حقوق ملكية الوثيقة:

هذه الوثيقة ملك المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا - كينج ماريوط

تاريخ اعتماد الوثيقة من جلس إدارة المعهد رقم (8) بتاريخ 28 / 7 / 2022م



الصفحة	الموضوع
4	فريق اعداد الخطة الاستراتيجية وفريق المراجعين
6	مقدمة
8	البيانات الوصفية للمعهد
9	البرامج التعليمية التي يقدمها المعهد
10	الإمكانات المادية وموارد التعلم
11	منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية
16	التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية
32	تحليل الفجوة
34	عناصر نجاح الخطة الإستراتيجية
38	الخطة التنفيذية

## كلمة عميد المعهد

تمثل الجامعات والمعاهد العليا الركيزة الأساسية للتعليم العالي، حيث تساهم في بناء الانسان معرفياً وثقافياً ومهارياً على النحو الذي يساعد على تنمية الموارد البشرية في كافة التخصصات التي تحتاجها خطط التنمية المستدامة، ومن هنا تزايد الاهتمام في مصر بتطوير مؤسسات التعليم العالي بهدف تحسين مستوى جودة أداء هذه المؤسسات وتفعيل دورها في عمليات التنمية الشاملة.

والمعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا – كنج ماريوط بما يملكه من إمكانيات وكفاءات إبداعية لا يدخر وسعاً في النهوض بمستوى العملية التعليمية والأكاديمية والبحث العلمي لتشمل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وطلبات وطلبة المعهد، مروراً بتطوير إدارة المعهد وتأهيل الموظفين حتى يكونوا علي المستوى المطلوب وسوف نبذل اقصي جهدنا في دعم وتبني كافة الأفكار الابتكارية المبدعة التي تحقق رؤية ورسالة المعهد.

لذا يسعدني تقديم الخطة الإستراتيجية الخمسية 2022-2027 للمعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بكينج ماريوط- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والتي تهدف إلى تحقيق الجودة الشاملة بالمعهد، وأود بهذه المناسبة أن أعبر عن أسمى آيات الشكر والتقدير والعرفان لوحدة ضمان الجودة والسادة الوكلاء ورؤساء الأقسام العلمية وجميع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإداري بالمعهد لما قدموه من مجهود واضح وتعاون بناء ومثمر في إتمام هذه الخطة الإستراتيجية للمعهد في مرحلة الاستعداد للتقدم للاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.

**والله ولي التوفيق،،**

عميد المعهد

أ.د. وحيد سعيد على صبرى

## فريق إعداد الخطة الاستراتيجية:

لقد روعي عند تشكيل فريق إعداد فريق التخطيط الاستراتيجي التأهيل الفني والنفسي للقيام بأعباء إعداد عملية التخطيط الاستراتيجي بقيادة منسق الفريق والذي يتولى تأهيل فريق التخطيط.

## فريق القيادات:

أ.د/ وحيد سعيد على صبري	عميد المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا
د/ مروة مصطفى محمد	مدير وحدة ضمان الجودة
أ / عادل منصور	أمين المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا

## فريق أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة:

1.	د/ وحيد سعيد علي صبري	معيار التخطيط الاستراتيجي
2.	د. عبد العظيم حمد عبد الوهاب كرسوع	معيار التخطيط الاستراتيجي.
3.	د. وليد حسن شلبي على	معيار التخطيط الاستراتيجي.
4.	م.م. ريم بكري مصطفى العيسوي	معيار التخطيط الاستراتيجي.
5.	م. ايمان محمد السعيد	معيار التخطيط الاستراتيجي
6.	م.م. ايناس محمد سعد أحمد حسن	معيار التخطيط الاستراتيجي

## فريق الجهاز الإداري:

أ/ احمد عثمان	رئيس شئون الطلاب
أ/ امال جمال عبد الهادي	سكرتارية العميد

## من أصحاب المصلحة:

وكيل شعبة كهرباء بالنقابة	م/ أحمد محمد صلاح الدين الشناوي
رئيس ومؤسس شركة Electric Cloud	م/ مبروك عبد القوي
استشاري امين محافظة الاسكندرية ووكيل شعبة ميكانيكا بالنقابة	م/ محمد عبد المجيد
مدير مركز التدريب لشركة الاتصالات المصرية بالإسكندرية	م/ رباب علي علي
رئيس قطاع التحكم في وزارة الكهرباء بالإسكندرية	م/ هدي فرج ابراهيم

## من الطلاب:

مستوي ثاني قسم هندسة الاتصالات والإلكترونيات	خالد محمد عبد الحلیم إبراهيم عبید
مستوي ثاني قسم هندسة الاتصالات والإلكترونيات	محمد ابراهيم فؤاد

## من الخريجين:

خريج قسم الهندسة المعمارية	سالي محمد جوجو
خريج قسم الهندسة المعمارية	إنجي ممدوح

## فريق المراجعين:

مستشار الجودة بجامعة الاسكندرية ومدرّب معتمد بمركز تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس بجامعة الاسكندرية	أ.د/ فكري محمد حسين سيد
مراجع خارجي بهيئة ضمان الجودة والاعتماد	أ.د رجب عبد العزيز السحيمي

## الفصل الأول

### المقدمة....

التخطيط هو التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له انطلاقاً من تحليل الحاضر وتوقعات المستقبل لتحقيق الأهداف المرغوب تحقيقها وتحديد الأساليب والوسائل المناسبة لتحقيق هذه الأهداف بكفاءة وفاعلية وفقاً لجدول زمني محدد ودقيق.

وإيماناً منا بأهمية التخطيط الإستراتيجي واستناداً إلى أن النجاح الحقيقي للمعهد لابد أن يبنى على أسس التخطيط الاستراتيجي القائم على الفهم الصحيح والتحليل الدقيق لواقع المعهد وإمكانياته، ومن هذا المنطلق كان الإصرار على صياغة إستراتيجية المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا كينج ماريوط خلال الخمس سنوات القادمة وتحديد آليات تنفيذها.

وتحدد الخطة الاستراتيجية (2022-2027) رؤية المعهد ورسالته والأهداف الاستراتيجية التي نسعى إلى تحقيقها، وفضلاً عن ذلك فإنها تعكس طموح إدارة المعهد لمستقبل أفضل يكون له فيه دور الريادة في مجالات التعليم والبحوث وخدمة المجتمع.

وإذا كانت البيئة الخارجية تتميز بالتغيرات السريعة والحادة، فإن التخطيط الاستراتيجي هو الذي يساعد الإدارة على تفهم هذه التغيرات ورصد الفرص والتهديدات، ومن المؤكد أن الحفاظ على الوضع الحالي للمعهد لم يعد اختياراً استراتيجياً مقبولاً. بل إن قبول التحدي الاستراتيجي للوصول إلى مستقبل أفضل أصبح اختياراً واقعياً.

تأتي هذه النسخة الثالثة من الخطة الإستراتيجية العامة للمعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالكينج ماريوط تعبيراً عن نضج التفكير الإستراتيجي بالمعهد، ونمو ثقافة الجودة بها. كما تلقى مزيداً من الضوء على إثراء وتنوع المدخلات التي بنيت عليها الخطة.

وتعكس هذه الإستراتيجية منطلقات المعهد في سعيها لتحقيق التوازن بين وظائفها: التدريس الجامعي، إنتاج البحث العلمي، خدمة المجتمع، إضافة إلى التوازن بين خدمة المجتمع المحلي وبين تطلعها للتميز والظهور على خارطة الدولية للتعليم العالي، وذلك في إطار عام من الالتزام بمعايير الجودة.

واستكمالاً لعرض واقع التخطيط الإستراتيجي بالمعهد، فقد تضمنت وثيقة الخطة الإستراتيجية في نسختها الثالثة، تفصيلاً لمنهجية إعداد الخطة الإستراتيجية والخطوات التي انتهجها فريق العمل في تطوير الوثيقة من الاسترشاد بالمعايير المؤسسية في بناء الخطط، والقيام بالدراسات والمسوحات اللازمة لتشخيص الوضع الحالي والمأمول للمعهد.



**1/1 نشأة وتأسيس المعهد:**

تم إنشاء المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا كنج ماريوط - الإسكندرية بموجب قرار وزاي رقم 2462 بتاريخ 2012/7/14 ويمنح المعهد درجة البكالوريوس المعادلة من المجلس الأعلى للجامعات والتي يمنحها للجامعات المصرية الخاضعة لقانون الجامعات المصرية في التخصصات الآتية:

سنة بدء الدراسة	تاريخ القرار الوزاري	رقم القرار الوزاري	التخصص / الشعبة
2013/2012	2012/7/14	2462	قسم هندسة الاتصالات والالكترونيات
2013/2012	2012/7/14	2462	قسم الهندسة المدنية
2013/2012	2012/7/14	2462	قسم الهندسة المعمارية

**2/1 برامج المعهد التعليمية:****❖ هندسة الاتصالات والالكترونيات**

المعهد حاصل على قرار معادلة رقم 206 بتاريخ 2018/6/3 من المجلس الاعلى للجامعات المصرية الخاص تجديد معادلة درجة البكالوريوس قسم هندسة الاتصالات والالكترونيات التي يمنحها المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بكينج ماريوط - ج.م.ع - بدرجة البكالوريوس في الهندسة التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم 49 لسنة 1972 ولائحته التنفيذية في التخصص المناظر. يعمل بهذا القرار حتى نهاية العام الجامعي

**2022/2021****❖ الهندسة المدنية والمعمارية**

وكذلك قرار المعادلة رقم (207) بتاريخ 2018/6/3 من المجلس الاعلى للجامعات المصرية بشأن تجديد معادلة درجة البكالوريوس التي يمنحها المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بكينج ماريوط - ج.م.ع - من قسيمي:

▪ الهندسة المدنية.

▪ الهندسة المعمارية.

بدرجة البكالوريوس فى الهندسة التى تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم 49 لسنة 1972 ولائحته التنفيذية فى التخصصات المناظرة

عمل بهذا القرار حتى نهاية العام الجامعى 2019/2018

#### ❖ قسم الهندسة المدنية

نود الاشارة بأن المعهد حاصل على قرار معادلة رقم 212 بتاريخ 2019/07/30 من المجلس الاعلى للجامعات المصرية الخاص تجديد معادلة درجة البكالوريوس قسم هندسة الاتصالات والالكترونيات التى يمنحها المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بكينج ماريوط - ج.م.ع - بدرجة البكالوريوس فى الهندسة التى تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم 49 لسنة 1972 ولائحته التنفيذية فى التخصص المناظر

يعمل بهذا القرار حتى نهاية العام الجامعى 2023/2022

**3/1 لائحة المعهد:**

لائحة المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا - كينج ماريوط - الاسكندرية **بنظام الساعات المعتمدة** كاملة ومعتمدة وواضحة وحديثة وصادر لها القرار الوزاري رقم **2344 بتاريخ 2015/7/13**